

บทที่ 4

ผลการวิจัย

การวิจัยเรื่องปัญหาการบริหารโครงการในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ นั้น ในบทนี้จะกล่าวถึงสัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล เทคนิคการแปลผลข้อมูล การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลและผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ

สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาครั้งนี้ใช้สัญลักษณ์สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

$\bar{X}$	หมายถึง ค่าคะแนนเฉลี่ย
S.D.	หมายถึง ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน
t	หมายถึง ค่าอัตราส่วนวิกฤต t
F	หมายถึง ค่าอัตราส่วนวิกฤต F
R	หมายถึง ระดับปัญหา

เกณฑ์ในการแปลผลข้อมูล

ในการแปลผลข้อมูลการวิจัยครั้งนี้ จัดระดับตามเกณฑ์การวิเคราะห์ผลการประเมินตามเกณฑ์สัมบูรณ์ คือ

.00 - 1.49 ถือว่า ผู้ตอบมีความคิดเห็นต่อปัญหาการปฏิบัติงานตามปัจจัยต่างๆอยู่ในระดับน้อยมาก

1.50 - 2.49 ถือว่า ผู้ตอบมีความคิดเห็นต่อปัญหาการปฏิบัติงานตามปัจจัยต่างๆอยู่ในระดับน้อย

2.50 - 3.49 ถือว่า ผู้ตอบมีความคิดเห็นต่อปัญหาการปฏิบัติงานตามปัจจัยต่างๆอยู่ในระดับปานกลาง

3.50 - 4.49 ถือว่า ผู้ตอบมีความคิดเห็นต่อปัญหาการปฏิบัติงานตามปัจจัยต่างๆอยู่ในระดับค่อนข้างมาก

4.50 - 5.00 ถือว่า ผู้ตอบมีความคิดเห็นต่อปัญหาการปฏิบัติงานตามปัจจัยต่างๆอยู่ในระดับมากที่สุด

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย แบ่งเป็น ผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้สนับสนุนโครงการ ทั้งสามสถานภาพจําแนกเป็นจังหวัด ประสพการณ์หน้าที่และขนาดของ โรงเรียนที่ปฏิบัติงาน

1.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่าง จําแนก ตามสังกัดสํานักงานการประถมศึกษา มีรายละเอียดดังปรากฏในตาราง 4

ตาราง 4 จำนวนกลุ่มตัวอย่างผู้ตอบแบบสอบถาม จําแนกตามสังกัดสํานักงาน การประถมศึกษาจังหวัดยะลา ปัตตานีและนราธิวาส

กลุ่มตัวอย่าง	จังหวัด			รวม	ร้อยละ
	ยะลา	ปัตตานี	นราธิวาส		
จําแนกตามสถานภาพ					
ผู้บริหารโครงการ	17	31	38	86	22.40
ผู้รับผิดชอบโครงการ	49	95	95	239	62.24
ผู้สนับสนุนโครงการ	12	24	23	59	15.36
รวม	78	150	156	384	100.00

ตาราง 4 แสดงว่าขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้
มีดังนี้

ผู้บริหารโครงการในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัดยะลา
ปัตตานีและนราธิวาส ที่ตอบแบบสอบถามในจังหวัดยะลา 17 คน ปัตตานี 31 คน
และนราธิวาส 38 คน คิดเป็นร้อยละ 22.40

ผู้รับผิดชอบโครงการในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัดยะลา
ปัตตานี และนราธิวาส ที่ตอบแบบสอบถามในจังหวัดยะลา 49 คน ปัตตานี 95 คน
และนราธิวาส 95 คน คิดเป็นร้อยละ 62.24

ผู้สนับสนุนโครงการในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัดยะลา
ปัตตานีและนราธิวาส ที่ตอบแบบสอบถามในจังหวัดยะลา 12 คน ปัตตานี 24 คน
และนราธิวาส 23 คน คิดเป็นร้อยละ 15.36

1.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตาม
ประสบการณ์ด้านหน้าที่และขนาดชั้นเรียนในโรงเรียนที่รับผิดชอบหน้าที่ของผู้บริหาร
โครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการ และผู้สนับสนุนโครงการมีรายละเอียดดังปรากฏ
ในตาราง 5

ตาราง 5 จำนวนกลุ่มตัวอย่างผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวนตามประสบการณ์ใน
การทํานิติและขนาดของชั้นเรียนในโรงเรียนที่ปฏิบัติหน้าที่ ผู้บริหารโครงการ
ผู้รับผิดชอบโครงการและผู้สนับสนุนโครงการ

สถานภาพ					
กลุ่มตัวอย่าง				รวม	ร้อยละ
จำนวนตามตัวแปร	ผู้บริหาร	ผู้รับผิดชอบ	ผู้สนับสนุน		
	โครงการ	โครงการ	โครงการ		
<u>ประสบการณ์</u>					
- ต่ำกว่า 3 ปี	8	40	4	52	27.08
- 3 ปีขึ้นไป	78	199	55	332	86.56
รวม	86	239	59	384	100.00

ตาราง 5 (ต่อ)

กลุ่มตัวอย่าง	สถานภาพ			รวม	ร้อยละ
	ผู้บริหาร	ผู้รับผิดชอบ	ผู้สนับสนุน		
จำนวนตามตัวแปร	โครงการ	โครงการ	โครงการ		
<u>ขนาดของโรงเรียน</u>					
มีห้องเรียนน้อยกว่า 12 ห้องเรียน	57	146	45	248	64.92
มีห้องเรียนตั้งแต่ 12 ห้องเรียนขึ้นไป	29	93	14	136	35.60
รวม	86	237	59	382	100.00
<u>จังหวัด</u>					
ยะลา	17	49	12	78	20.31
ปัตตานี	31	95	24	150	39.06
นราธิวาส	38	95	23	156	40.65
รวม	86	239	59	384	100.00

ตาราง 5 แสดงว่า ขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เมื่อแยกตามประสบการณ์การทำงานที่และขนาดของโรงเรียนที่ปฏิบัติหน้าที่มีดังนี้

ผู้บริหารโครงการในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัดยะลา บัตตานีและนราธิวาส ที่ตอบแบบสอบถามเป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในหน้าที่น้อยกว่า 3 ปี 8 คน ประสบการณ์ 3 ปีขึ้นไป 78 คน และผู้บริหารที่บริหารโรงเรียนที่มีชั้นเรียนน้อยกว่า 12 ห้องเรียน 57 คน ผู้บริหารที่บริหารโรงเรียนที่มีห้องเรียนตั้งแต่ 12 ห้องเรียนขึ้นไป 29 คน

ผู้รับผิดชอบโครงการในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัดยะลา บัตตานีและนราธิวาส ที่ตอบแบบสอบถามเป็นผู้รับผิดชอบโครงการที่มีประสบการณ์ในหน้าที่น้อยกว่า 3 ปี 40 คน ประสบการณ์ในหน้าที่ 3 ปีขึ้นไป 199 คน และผู้รับผิดชอบโครงการที่ปฏิบัติหน้าที่ในโรงเรียนที่มีห้องเรียนน้อยกว่า 12 ห้องเรียน 146 คน ผู้รับผิดชอบโครงการที่ปฏิบัติหน้าที่ในโรงเรียนที่มีห้องเรียน 12 ห้องเรียนขึ้นไป 93 คน

ผู้สนับสนุนโครงการในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัดยะลา บัตตานี และนราธิวาสที่ตอบแบบสอบถามเป็นผู้สนับสนุนโครงการ ที่มีประสบการณ์ในหน้าที่ 3 ปี 4 คน ประสบการณ์ในหน้าที่มากกว่า 3 ปี 55 คน และผู้สนับสนุนโครงการที่ปฏิบัติหน้าที่ในโรงเรียนที่มีห้องเรียนน้อยกว่า 12 ห้องเรียน 45 คน ผู้สนับสนุนโครงการที่ปฏิบัติหน้าที่ในโรงเรียนที่มีห้องเรียน 12 ห้องเรียนขึ้นไป 14 คน

จำนวนกลุ่มตัวอย่างในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัดยะลา บัตตานี และนราธิวาส ที่ตอบแบบสอบถามแต่ละจังหวัด จังหวัดยะลา

78 คน จังหวัดปัตตานี 150 คน จังหวัดนราธิวาส 156 คนเกิดเป็นร้อยละ 20.31, 39.06 และ 40.65 ตามลำดับ

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับระดับปัญหาการบริหารโครงการ ในทัศนะของ ผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการและผู้สนับสนุนโครงการ ในจังหวัดปัตตานี ยะลาและนราธิวาสโดยแยกพิจารณาเป็นสามด้าน คือ ด้านการเตรียมโครงการ ด้านการปฏิบัติตามโครงการ ด้านการประเมินผลโครงการ โดยจำแนกเป็นรายชื่อ รายด้านดังนี้

2.1 ผลการวิเคราะห์ระดับปัญหาการบริหารโครงการ

ด้านต่างๆในทัศนะของผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการและผู้สนับสนุนโครงการ ด้านการเตรียมโครงการมีรายละเอียดดังปรากฏในตาราง 6

ตาราง 6 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับปัญหาการบริหาร

โครงการด้านการเตรียมโครงการ ในทัศนะของผู้บริหารโครงการ

ผู้รับผิดชอบโครงการผู้สนับสนุนโครงการ

	ผู้บริหาร โครงการ (n = 86)			ผู้รับผิดชอบ โครงการ (n = 239)			ผู้สนับสนุน โครงการ (n = 59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ									
	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
ด้านการเตรียมโครงการ									
1)การจัดหางบประมาณ									
เพื่อการดำเนินงานตาม									
โครงการ	3.43	.11	3	3.23	1.07	3	3.20	.91	3
2)การจัดหาเอกสาร									
คู่มือ หนังสือเกี่ยวกับ									
โครงการ	3.37	.89	3	3.18	.86	3	3.14	.88	3
3)การจัดหาวัสดุ									
อุปกรณ์สำหรับ การ									
ดำเนินงานโครงการ	3.52	.68	4	3.15	.74	3	3.27	.81	3

ตาราง 6 (ต่อ)

	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n = 86)			(n = 239)			(n = 59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ									
	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
4) การตรวจสอบคุณภาพ									
ของวัสดุอุปกรณ์สำหรับ									
ใช้ในการดำเนินงานตาม									
โครงการ	3.31	.87	3	2.98	.81	3	3.05	.78	3
5) การจัดเตรียมอาคาร									
สถานที่ เพื่อจัดกิจกรรม									
ของโครงการ	3.45	.97	3	2.93	.96	3	3.20	1.05	3
6) การค้นหาวิธีการใหม่ๆมา									
ใช้ในการดำเนินงานตาม									
โครงการ	3.38	.67	3	3.12	.85	3	3.25	.73	3
7) การสรรหาบุคลากร									
ผู้รับผิดชอบงานต่างๆของ									
โครงการเข้ารับผิดชอบ									
งานตามโครงการ	3.70	.92	4	3.21	.93	3	3.37	1.16	3

ตาราง 6 (ต่อ)

	ผู้บริหาร โครงการ (n = 86)			ผู้รับผิดชอบ โครงการ (n = 239)			ผู้สนับสนุน โครงการ (n = 59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ									
	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
8) การประสานงาน									
การเตรียมโครงการ									
กับผู้เกี่ยวข้องใน									
โรงเรียน	3.34	.88	3	3.14	.97	3	2.90	.88	3
9) การรายงาน									
การเตรียมโครงการ									
ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ	3.16	1.00	3	2.89	.97	3	2.58	.84	3
10) การประชุมเพื่อ									
ทำความเข้าใจเกี่ยวกับ									
รายละเอียดของ									
โครงการก่อน									
การดำเนินการ	3.27	1.13	3	2.95	.96	3	2.58	.88	3
11) การออกคำสั่ง									
แต่งตั้งผู้รับผิดชอบงาน									
ตามโครงการ	3.33	1.02	3	3.00	1.13	3	2.58	.99	3

ตารางร่าง 6 (ต่อ)

	ผู้บริหาร โครงการ (n = 86)			ผู้รับผิดชอบ โครงการ (n = 239)			ผู้สนับสนุน โครงการ (n = 59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
12 การร่วมกันจัดทำปฏิทิน									
ปฏิบัติงานตามโครงการ	3.29	.91	3	3.05	.94	3	2.80	.66	3
13)ความร่วมมือของ บุคลากรในโรงเรียน ต่อความรับผิดชอบ									
ตามโครงการ	3.49	.94	3	3.08	1.02	3	2.95	.96	3
14)การติดต่อประสาน งานกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องก่อนดำเนิน									
งานโครงการ	3.35	.85	3	3.11	.84	3	2.78	.87	3
15)การอธิบายให้ครู อาจารย์ในโรงเรียน เห็นความสำคัญ ของโครงการ									
	3.29	.92	3	3.14	.99	3	2.70	.99	3

ตารางร่าง 6 (ต่อ)

งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n = 86)			(n = 239)			(n = 59)		
	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
16) การประชาสัมพันธ์									
โครงการกับชุมชน	3.13	1.02	3	2.98	1.01	3	2.92	.99	3
17) การให้ความรู้แก่ครู									
อาจารย์เกี่ยวกับที่มาของ									
โครงการ	3.19	1.00	3	2.00	.86	2	2.61	.87	3
18) การชี้แจงหลักการ									
วิธีการดำเนินงาน									
โครงการให้ครู									
อาจารย์ทราบล่วงหน้า	3.26	.99	3	2.85	.89	3	2.64	.78	3
19) ความรู้ของผู้บริหาร									
ในหลักการและวิธีการดำเนิน									
งานตามโครงการก่อนเริ่ม									
โครงการ	3.36	.88	3	3.03	1.04	3	2.88	.97	3

ตารางราง 6 (ต่อ)

งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n = 86)			(n = 239)			(n = 59)		
	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
20)ความพร้อมของครู									
อาจารย์ในการดำเนิน									
งานตามโครงการ	3.28	.81	3	2.98	.92	3	2.83	.85	3
รวม	3.35	.63	3	3.05	.64	3	2.91	.54	3

ตาราง 6 แสดงว่า ระดับปัญหาการบริหารโครงการ

ด้านการเตรียมโครงการในทักษะของผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการ
ผู้สนับสนุนโครงการในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ พิจารณาเป็นรายด้านและ
รายข้อดังนี้

ผู้บริหารโครงการมีทักษะต่อระดับปัญหาการบริหารโครงการ

ด้านการเตรียมโครงการอยู่ในระดับมาก 2 ข้อคือ การจัดหาวัสดุอุปกรณ์

และ การสรรหาบุคลากรผู้รับผิดชอบงานต่างๆของโครงการ เข้ารับผิดชอบงานตามโครงการนอกนั้นอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ

ผู้รับผิดชอบโครงการมีทักษะต่อระดับปัญหาการบริหารโครงการด้านการเตรียมโครงการ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ยกเว้นการให้ความรู้แก่ครู อาจารย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการซึ่งอยู่ในระดับน้อย

ผู้สนับสนุนโครงการมีทักษะต่อระดับปัญหาการบริหารโครงการด้านการเตรียมโครงการอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ

2.2 ผลการวิเคราะห์ระดับปัญหาการบริหารโครงการด้านต่างๆในทักษะของผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการและผู้สนับสนุนโครงการ ด้านการปฏิบัติตามโครงการ มีรายละเอียดดังปรากฏในตาราง 7

ตาราง 7 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับปัญหาการบริหาร
โครงการด้านการปฏิบัติตามโครงการ ในทัศนะของผู้บริหารโครงการ
ผู้รับผิดชอบโครงการและผู้สนับสนุนโครงการ

	ผู้บริหาร โครงการ (n = 86)			ผู้รับผิดชอบ โครงการ (n = 239)			ผู้สนับสนุน โครงการ (n = 59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
การปฏิบัติตามโครงการ									
21)การเริ่มต้นดำเนินการ									
ตามปฏิทินปฏิบัติงาน	3.23	.89	3	3.12	.82	3	2.86	.71	3
22)การมอบหมายงาน									
ให้เหมาะสมกับความ									
สามารถของบุคลากร	3.27	.87	3	3.08	.91	3	3.12	1.00	3
23)การสร้างขวัญ-									
กำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน									
ตามโครงการ	3.35	.97	3	2.99	.91	3	2.83	.85	3

ตาราง 7 (ต่อ)

	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n = 86)			(n = 239)			(n = 59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ									
	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
24)การประสานงานกับ									
บุคลากรในขณะดำเนินงาน									
งานตามโครงการ	3.34	.95	3	2.99	.84	3	2.68	.90	3
25)การให้โอกาสแก่									
บุคลากรได้เข้ารับการฝึก									
อบรมในขณะดำเนินงาน									
โครงการ	3.23	1.15	3	3.03	1.01	3	2.80	1.05	3
26)การให้บริการในการ									
เบิกจ่ายเงิน วัสดุและ									
ครุภัณฑ์	3.23	1.04	3	2.98	1.12	3	2.90	.92	3
27)ความสามารถของผู้									
ปฏิบัติงานที่จะดำเนินงาน									
ตามโครงการได้ทัน									
เหตุการณ์	3.29	.59	3	3.08	.87	3	3.09	.82	3

ตาราง 7 (ต่อ)

งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n = 86)			(n = 239)			(n = 59)		
	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
28) การแก้ปัญหาของผู้									
รับผิดชอบงานในระหว่าง									
การดำเนินงานตาม									
โครงการ	3.26	.80	3	3.06	.79	3	2.86	.75	3
29) การบริการข่าวสาร									
ของโรงเรียนที่เกี่ยวข้อง									
กับโครงการ	3.13	.84	3	2.95	.79	3	2.70	.62	3
30) การจัดกิจกรรมเพื่อ									
สนับสนุนโครงการ	3.38	.79	3	3.01	.88	3	2.98	.73	3
31) การบริการด้าน									
อาคาร สถานที่ให้กับ									
โครงการ	3.34	1.09	3	2.99	.99	3	3.15	1.22	3

ตาราง 7 (ต่อ)

งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n = 86)			(n = 239)			(n = 59)		
	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
32) การสนับสนุนต่อ									
โครงการจากสำนักงาน									
การประถมศึกษา									
อำเภอ/กิ่งอำเภอ	3.11	.83	3	2.96	.98	3	2.63	.83	3
33) การสนับสนุนต่อ									
โครงการจากสำนักงาน									
การประถมศึกษาจังหวัด									
	3.05	.99	3	2.93	1.10	3	2.59	.72	3
34) การสนับสนุนต่อ									
โครงการจากหน่วยงาน									
หรือสถาบันอื่นๆ									
	3.02	.84	3	2.82	1.06	3	2.64	.85	3
35) การควบคุม									
กำกับกิจกรรมให้เป็น									
ไปตามปฏิทินปฏิบัติงาน									
	3.24	.87	3	2.85	.89	3	2.88	.85	3

ตาราง 7 (ต่อ)

	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n = 86)			(n = 239)			(n = 59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ									
	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
36)การให้คำปรึกษา									
แนะนำแก่บุคลากร									
ในโครงการเพื่อ									
พัฒนาการปฏิบัติงาน	3.31	.92	3	2.95	.91	3	2.66	.69	3
37)การประเมินผลการ									
ปฏิบัติงานโครงการ									
ตามปฏิทินการปฏิบัติ									
งาน	3.10	.92	3	2.85	.94	3	2.90	.64	3
38)การรายงานผล									
การปฏิบัติงานตาม									
โครงการให้ผู้เกี่ยวข้อง									
ข้อทราบ	3.29	.99	3	2.83	.89	3	2.59	.81	3
รวม	3.23	.63	3	2.97	.64	3	2.83	.53	3

ตาราง 7 แสดงว่า ระดับปัญหาการบริหารโครงการ
ด้านการปฏิบัติตามโครงการในทัศนะของผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบ
โครงการ และผู้สนับสนุนโครงการในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้
พิจารณาเป็นรายด้านและรายชื่อดังนี้

ผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการและผู้สนับสนุนโครงการ
มีทัศนะต่อระดับปัญหาการบริหารโครงการด้านการปฏิบัติตามโครงการ อยู่ใน
ระดับปานกลางทุกข้อ

2.3 ผลการวิเคราะห์ระดับปัญหาการบริหารโครงการด้านต่างๆ
ในทัศนะของ ผู้สนับสนุนโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการและผู้สนับสนุนโครงการ
ด้านการประเมินผลโครงการ มีรายละเอียดดังปรากฏในตาราง 8

ตาราง 8 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับปัญหาการบริหาร
โครงการ ด้านการประเมินผลโครงการ ในทัศนะของผู้บริหารโครงการ
ผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้สนับสนุนโครงการ

	ผู้บริหาร โครงการ (n = 86)			ผู้รับผิดชอบ โครงการ (n = 239)			ผู้สนับสนุน โครงการ (n = 59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
การประเมินผลโครงการ									
39)การกำหนดขั้นตอน									
ของการประเมินผล									
กิจกรรมต่างๆของ									
โครงการ	3.14	.95	3	2.97	.95	3	2.75	.60	3
40)การจัดบุคลากรให้									
ทำหน้าที่ประเมิน									
โครงการ	3.09	.92	3	2.93	.88	3	2.80	.71	3
41)เครื่องมือที่ใช้									
ในการประเมิน									
โครงการ	2.92	.81	3	2.79	.91	3	2.80	.64	3

ตาราง 8 (ต่อ)

งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n = 86)			(n = 239)			(n = 59)		
	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R	$\bar{X}$	S.D.	R
42) วิธีการที่ใช้น									
การประเมินโครงการ	2.94	.74	3	2.78	.88	3	2.80	.66	3
43) ช่วงเวลาที่ใช้น									
การประเมินผล									
โครงการ	2.97	.60	3	2.88	.76	3	2.98	.78	3
44) การรายงานผล									
การประเมินผล									
โครงการ	2.88	.85	3	2.74	.86	3	2.78	.59	3
45) การประชุมเพื่อปรับปรุง									
โครงการ เมื่อเสร็จสิ้น									
โครงการ	3.06	.86	3	2.75	.91	3	2.80	.87	3
รวม	3.00	.67	3	2.83	.74	3	2.81	.50	3

ตาราง 8 แสดงว่า ระดับปัญหาการบริหารโครงการด้าน

การประเมินผลโครงการในทัศนะของผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการ
ผู้สนับสนุนโครงการในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ปรากฏดังนี้

ผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการและผู้สนับสนุนโครงการมีทัศนะ
ต่อระดับปัญหาการบริหารโครงการด้านการประเมินผลโครงการ อยู่ในระดับ
ปานกลางทุกข้อ

3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดลำดับปัญหาการบริหาร

โครงการในทัศนะของ ผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้สนับสนุน

โครงการ จำนวนเป็นรายด้าน 3 ด้าน

3.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลลำดับปัญหาการบริหารโครงการ

ด้านการเตรียมโครงการ ในทัศนะของผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบ

โครงการ ผู้สนับสนุนโครงการ มีรายละเอียดดังปรากฏในตาราง 9

ตาราง 9 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ลำดับปัญหาการบริหาร

โครงการด้านการเตรียมโครงการ ในทัศนะของผู้บริหารโครงการ

ผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้สนับสนุนโครงการ

	ผู้บริหาร	ผู้รับผิดชอบ	ผู้สนับสนุน
	โครงการ	โครงการ	โครงการ
	(n= 86)	(n=239)	(n=59)
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	_____	_____	_____
	$\bar{X}$ S.D. ลำดับ	$\bar{X}$ S.D. ลำดับ	$\bar{X}$ S.D. ลำดับ
	ปัญหา	ปัญหา	ปัญหา

ด้านการเตรียมโครงการ

1) การจัดหางบประมาณ

เพื่อการดำเนินงาน

ตามโครงการ 3.43 1.11 5 3.23 1.07 1 3.20 .05 5

ตาราง 9 (ต่อ)

	ผู้บริหาร		ผู้รับผิดชอบ		ผู้สนับสนุน	
	โครงการ		โครงการ		โครงการ	
	(n= 86)		(n=239)		(n=59)	
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ						
	$\bar{x}$	ร.น. ลำดับ	$\bar{x}$	ร.น. ลำดับ	$\bar{x}$	ร.น. ลำดับ
	ปัญหา		ปัญหา		ปัญหา	
2)การจัดหาเอกสาร						
คู่มือหนังสือเกี่ยวกับ						
โครงการ	3.37	.89 6	3.18	.86 3	3.14	.88 6
3)การจัดหาวัสดุ						
อุปกรณ์สำหรับ						
การดำเนินงาน						
โครงการ	3.52	.68 2	3.15	.74 4	3.27	.88 2
4)การตรวจสอบคุณภาพ						
ของวัสดุอุปกรณ์สำหรับ						
ใช้ในการดำเนินงาน						
ตามโครงการ	3.31	.87 8	2.98	.81 14	3.05	.78 7
5)การจัดเตรียมอาคาร						
สถานที่เพื่อจัดกิจกรรม						
ของโครงการ	3.45	.97 4	2.93	.96 19	3.00	1.05 4

ตาราง 9 (ต่อ)

	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n= 86)			(n=239)			(n=59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ									
	$\bar{x}$	ร.น.	ลำดับ	$\bar{x}$	ร.น.	ลำดับ	$\bar{x}$	ร.น.	ลำดับ
	ปัญหา			ปัญหา			ปัญหา		
6)การค้นหาวิธีการใหม่									
มาใช้ในการดำเนินงาน									
ตามโครงการ	3.38	.67	5	3.12	.93	7	3.25	.73	3
7)การสรรหาบุคลากร									
ผู้รับผิดชอบงานต่างๆ									
ของโครงการเข้า									
รับผิดชอบงาน									
ตามโครงการ	3.70	.92	1	3.21	.93	2	3.37	1.16	1
8)การประสานงาน									
การเตรียมโครงการกับ									
เกี่ยวข้องในโรงเรียน	3.34	.88	10	3.14	.97	5	2.90	.88	10
9)การรายงานการเตรียม									
โครงการให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง									
ทราบ	3.16	1.00	18	2.89	.97	20	2.58	.84	18

	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n= 86)			(n=239)			(n=59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ									
	χ ²	ร.ท.	ลำดับ	χ ²	ร.ท.	ลำดับ	χ ²	ร.ท.	ลำดับ
	ปัญหา			ปัญหา			ปัญหา		
10)การประชุมเพื่อ									
ทำความเข้าใจเกี่ยวกับ									
รายละเอียดของ									
โครงการก่อน									
การดำเนินการ	3.27	1.13	16	2.95	.96	18	2.58	.88	19
11)การออกคำสั่งแต่งตั้ง									
ผู้รับผิดชอบงานตาม									
โครงการ	3.33	1.02	11	3.00	1.13	12	.58	.99	20
12)การร่วมกันจัดทำ									
ปฏิทินปฏิบัติงานตาม									
โครงการ	3.29	.91	12	3.05	.94	10	2.80	.66	13
13)ความร่วมมือของ									
บุคลากรในโรงเรียนต่อ									
ความรับผิดชอบตาม									
โครงการ	3.49	.94	3	3.08	1.02	9	2.95	.96	8

ตาราง 9 (ต่อ)

งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n= 86)			(n=239)			(n=59)		
	$\bar{x}$	S.D.	ลำดับ	$\bar{x}$	S.D.	ลำดับ	$\bar{x}$	S.D.	ลำดับ
	ปัญหา			ปัญหา			ปัญหา		
14)การติดต่อประสานงานกับ									
หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง									
ก่อนดำเนินงานโครงการ	3.35	.85	9	3.11	.84	8	2.78	.87	14
15)การอธิบายให้ครู									
อาจารย์ในโรงเรียน									
เห็นความสำคัญของ									
โครงการ	3.29	.92	13	3.14	.99	6	2.70	.99	15
16)การประชาสัมพันธ์									
โครงการกับชุมชน	3.13	1.02	20	2.98	1.01	15	2.95	.99	9
17)การให้ความรู้แก่ครู									
อาจารย์เกี่ยวกับที่มาของ									
โครงการ	3.19	1.00	17	2.96	.86	17	2.61	.87	17

ตาราง 9 (ต่อ)

	ผู้บริหาร	ผู้รับผิดชอบ	ผู้สนับสนุน
	โครงการ	โครงการ	โครงการ
	(n= 86)	(n=239)	(n=59)
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ			
	$\bar{x}$ ส.ด. ลำดับ	$\bar{x}$ ส.ด. ลำดับ	$\bar{x}$ ส.ด. ลำดับ
	ปัญหา	ปัญหา	ปัญหา
18)การชี้แจงหลักการ			
วิธีการดำเนินงาน			
โครงการให้ครู			
อาจารย์ทราบล่วงหน้า	3.26 .99 16	2.85 .89 20	2.64 .78 16
19)ความรู้ของผู้บริหาร			
ในหลักการและ			
วิธีการดำเนินงานตาม			
โครงการก่อนเริ่ม			
โครงการ	3.36 .88 7	3.03 1.04 11	2.88 .97 11
20)ความพร้อมของครู			
อาจารย์ในการดำเนินงาน			
ตามโครงการ	3.28 .81 15	2.98 .92 13	2.83 .85 12

ตาราง 9 แสดงว่า ลำดับปัญหาการบริหารโครงการด้านการเตรียมโครงการในทัศนะของผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการ และผู้สนับสนุนโครงการในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ปรากฏดังนี้

1. ผู้บริหารโครงการมีทัศนะต่อระดับปัญหาการบริหารโครงการด้านการเตรียมโครงการโดยมีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ การสรรหาบุคลากรผู้รับผิดชอบงานต่างๆของโครงการ ได้รับความชอบงานตามโครงการ และน้อยที่สุดคือการประชาสัมพันธ์โครงการกับชุมชน

ผู้รับผิดชอบโครงการ มีทัศนะต่อระดับปัญหาการบริหารโครงการด้านการเตรียมโครงการ โดยมีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ การจัดหางบประมาณเพื่อการดำเนินงานตามโครงการ และน้อยที่สุดคือการชี้แจงหลักการ วิธีการดำเนินงานโครงการให้ครู อาจารย์ทราบล่วงหน้า

ผู้สนับสนุนโครงการมีทัศนะต่อระดับปัญหาการบริหารโครงการด้านการเตรียมโครงการโดยมีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ การสรรหาบุคลากรผู้รับผิดชอบงานต่างๆของโครงการ ได้รับความชอบงานตามโครงการ และน้อยที่สุดคือการออกคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบงานตามโครงการ

3.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลลำดับปัญหาการบริหารโครงการด้านการปฏิบัติตามโครงการ ในทัศนะของผู้บริหารโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้สนับสนุนโครงการ มีรายละเอียดดังปรากฏในตาราง 10

ตาราง 10 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ลำดับปัญหาการบริหาร

โครงการ ด้านการปฏิบัติตามโครงการ ในทัศนะของผู้บริหาร

โครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้สนับสนุนโครงการ

	ผู้บริหาร	ผู้รับผิดชอบ	ผู้สนับสนุน
	โครงการ	โครงการ	โครงการ
	(n= 86)	(n=239)	(n=59)
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ			
	$\bar{x}$ ส.ก. ลำดับ	$\bar{x}$ ส.ก. ลำดับ	$\bar{x}$ ส.ก. ลำดับ
	ปัญหา	ปัญหา	ปัญหา

การปฏิบัติตามโครงการ

21)การเริ่มต้นดำเนิน

การตามปฏิทินปฏิบัติงาน 3.23 .89 11 3.12 .82 1 2.86 .71 8

22)การมอบหมายงาน

ทำให้เหมาะสมกับความ

สามารถของบุคลากร 3.27 .87 9 3.08 .91 2 3.12 1.00 3

2.3)การสร้างขวัญ

กำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติ

งานตามโครงการ 3.35 .97 2 2.99 .91 8 2.83 .85 10

ตาราง 10 (ต่อ)

	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n= 86)			(n=239)			(n=59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ									
	$\bar{x}$	ร.น.	ลำดับ	$\bar{x}$	ร.น.	ลำดับ	$\bar{x}$	ร.น.	ลำดับ
	ปัญหา			ปัญหา			ปัญหา		
24)การประสานงานกับ									
บุคลากรในขณะดำเนินงาน									
ตามโครงการ	3.34	.95	3	2.99	1.01	9	2.68	.90	13
25)การให้โอกาสแก่									
บุคลากรได้เข้ารับการ									
ฝึกอบรมในขณะดำเนินงาน									
งานโครงการ	3.23	1.15	11	3.03	1.01	5	2.80	1.05	11
26)การให้บริการในการ									
เบิกจ่ายเงิน วัสดุและ									
ครุภัณฑ์									
	3.23	1.04	14	2.98	1.12	10	2.90	.92	5

ตาราง 10 (ต่อ)

	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n= 86)			(n=239)			(n=59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ									
	$\bar{x}$	ร.น.	ลำดับ	$\bar{x}$	ร.น.	ลำดับ	$\bar{x}$	ร.น.	ลำดับ
	ปัญหา			ปัญหา			ปัญหา		
27)ความสามารถของผู้									
ปฏิบัติงานที่จะดำเนินงาน									
ตามโครงการได้ทัน									
เหตุการณ์	3.29	.59	6	3.08	.87	3	3.09	.82	2
28)การแก้ปัญหาของผู้									
รับผิดชอบงาน									
ในระหว่างการทำงาน									
งานตามโครงการ	3.26	.80	8	3.06	.79	4	2.86	.75	7
29)การบริการข่าวสาร									
ของโรงเรียนที่เกี่ยวข้อง									
กับโครงการ	3.13	.84	15	2.95	.79	13	2.70	.62	12

ตาราง 10 (ต่อ)

งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n= 86)			(n=239)			(n=59)		
	$\bar{x}$	ร.ท.	ลำดับ	$\bar{x}$	ร.ท.	ลำดับ	$\bar{x}$	ร.ท.	ลำดับ
	ปัญหา			ปัญหา			ปัญหา		
30)การจัดกิจกรรม									
เพื่อสนับสนุนโครงการ	3.38	.79	1	3.01	.88	6	2.98	.73	4
31)การบริการด้าน									
อาคาร สถานที่ให้กับ									
โครงการ	3.34	1.09	4	2.99	.99	7	3.15	1.22	1
32)การสนับสนุนต่อ									
โครงการจากสำนักงาน									
การประถมศึกษา									
อำเภอ/กิ่งอำเภอ	3.11	.83	16	2.96	.98	11	2.63	.83	16
33)การสนับสนุนต่อ									
โครงการจากสำนักงาน									
การประถมศึกษาจังหวัด									
	3.05	.99	18	2.93	1.10	14	2.59	.72	17

ตาราง 10 (ต่อ)

	ผู้บริหาร			ผู้รับผิดชอบ			ผู้สนับสนุน		
	โครงการ			โครงการ			โครงการ		
	(n= 86)			(n=239)			(n=59)		
งาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ									
	$\bar{X}$	S.D.	ลำดับ	$\bar{X}$	S.D.	ลำดับ	$\bar{X}$	S.D.	ลำดับ
	ปัญหา			ปัญหา			ปัญหา		
34)การสนับสนุนต่อ									
โครงการจากหน่วยงาน									
หรือสถาบันอื่นๆ	3.23	.94	11	2.82	1.06	18	2.64	.85	15
35)การควบคุม									
กำกับกิจกรรมให้เป็นไป									
ตามปฏิทินปฏิบัติงาน	3.24	.87	10	2.85	.89	16	2.88	.85	9
36)การให้คำปรึกษา									
แนะนำแก่บุคลากรใน									
โครงการเพื่อพัฒนาการ									
ปฏิบัติงาน	3.31	.92	5	2.95	.91	12	2.66	.69	14